# Transformaciones en el espacio agrario: viejas y nuevas estrategias de reproducción social en el campesinado

Alfredo Luis Pais

## Introducción

En Argentina, el proceso de globalización en la agricultura se verifica con mayor claridad en los espacios donde predomina la agricultura empresarial. Así, una de las transformaciones más debatidas en el ámbito agrario nacional es la expansión del cultivo de la soja.

Concentración de riquezas, desplazamiento de mano de obra, incorporación de tecnología de última generación son algunos de los rasgos característicos de estas transformaciones. Numerosos trabajos hacen referencia a los cambios producidos en la agroindustria frutihortícola (Cavalcanti et al, 2005; Goldman, 1999; Neiman, 2005; Neiman, 2003). Entre otros efectos se constata: la integración de la cadena de valor, concentración de las empresas, incorporación de tecnología de punta y, sobre todo, la exclusión de los pequeños productores del sistema pues quedan relegados, en algunos casos, a la producción por contrato o desaparecen como productores frutihortícolas.

Una de las preguntas que surgen es cómo este fenómeno mundial impacta en localidades aparentemente alejadas de los centros de decisión y donde gran parte de la población conserva formas tradicionales en su faz organizativa, productiva y cultural. Algunos trabajos comprueban la relativa autonomía por parte de los actores locales al momento de seleccionar respuestas y estrategias frente a las tendencias modernizadoras locales (Yissi y Silva, 2005).

Manzanal (2007) se refiere a la gran capacidad que tienen los actores y sujetos para elaborar respuestas locales a la globalización, dado que buscan construir otra realidad con acciones que van más allá de la estructura de clases y de los mecanismos de poder y dominación de las jerarquías establecidas.



Manzanal cap 6 a final.indd 153 21/10/2009 01:08:16 p.m.

El departamento de Cachi se encuentra al norte de los Valles Calchaquíes en la provincia de Salta. El asentamiento de la población se vincula con la producción agrícola bajo riego y, en menor medida, con la ganadería (Manzanal, 1995: 189). La forma de producción campesina es el rasgo predominante del territorio cacheño, la presencia de la agricultura empresarial aparece casi como una excepción aunque, en términos de superficie, es realmente significativa.

El campesinado cacheño proviene de los pobladores originarios de la etnia diaguita calchaquí. En épocas de la dominación española, los indígenas trabajaron bajo el sistema de encomienda para, luego, pasar a ser arrenderos en las haciendas. Este sistema de explotación, al menos en sus principales rasgos, aún persiste en el departamento. Sin embargo, en el presente, muchos pequeños productores lograron transformarse en propietarios de sus parcelas. Esto fue posible luego de que el gobierno provincial expropiara dos importantes haciendas.

A lo largo de los últimos veinte años, se observan transformaciones en la realidad socioeconómica, cultural y ambiental del municipio; éstas, a su vez impactan en la estrategia de reproducción de la sociedad campesina.

Uno de los cambios significativos se verificó en las comunicaciones, tanto en la infraestructura vial como en el acceso al teléfono, la televisión y la red informática. A la par de estos cambios, se registra un aumento notable de la afluencia turística en la región. Hoy se ha desarrollado una infraestructura hotelera, de restaurantes y de recorridos alternativos que motivan al turista a permanecer por más tiempo.

Otro cambio importante es la irrupción de nuevos actores que invierten en tierras con la finalidad de incorporarlas a la agricultura empresarial. Entre las actividades que aparecen como más atractivas, se encuentra la producción de vid para vinificar. Si bien este proceso recién se inicia, ya está provocando algunas consecuencias, como es el aumento del precio de la tierra y una mayor presión por el recurso agua.

El presente trabajo trata de mostrar cómo impactan todos estos cambios que se están produciendo en el territorio cacheño en la estrategia de reproducción social de su población mayoritaria: el sector campesino.

## El origen del actual campesinado de Cachi: de arrendatarios a pequeños propietarios

La tierra es el factor clave en la producción agrícola, por lo tanto representa la fuente de acumulación de la riqueza (Newby, 1983). En muchos casos, la estructura de propiedad de la tierra determina la propia estructura de las relaciones de poder en las sociedades que podemos clasificar como



Manzanal cap 6 a final.indd 154 21/10/2009 01:08:16 p.m.

subdesarrolladas. Sin duda, en esos casos, los que concentran la tierra también tienen el poder económico y social.

La estructura agraria del Valle Calchaquí, desde la época de la colonia española, se vio "prontamente hegemonizada por la Hacienda" (Mata, 76). Este sistema de explotación[1] se insertó en los primeros tiempos del intercambio comercial con el espacio andino. La cría y engorde de ganado, sobre todo mulares, para exportar a las explotaciones mineras fue la actividad predominante hasta principios del siglo XX.

El territorio del actual departamento de Cachi se ha caracterizado históricamente por la gran concentración de tierras en pocos propietarios. Lera (2005) afirma que para fines del siglo XIX, gran parte de la superficie estaba distribuida en dos grandes haciendas: la Hacienda de Cachi, y Palermo.

La presencia de grandes haciendas, cuyos dueños han tenido un enorme poder político en la zona, es la base de la estructura agraria actual del departamento de Cachi. Aún en el presente, la mitad de los campesinos produce bajo la forma de arriendos conservando algunas características de la época de la hacienda. Y la otra mitad son los que accedieron a la propiedad de la tierra luego de la expropiación de las antiguas haciendas por parte del Estado o, sencillamente, por la venta de la propiedad por parte del latifundista.

La finca Hacienda de Cachi fue expropiada en 1949. Entonces, alrededor de 80 arrenderos pudieron acceder a parcelas de 4 a 8 has, según la superficie que ocupaban en arriendo y sus respectivas posibilidades de pago.

Para el campesino, la expropiación de la Finca Hacienda de Cachi significa un cambio importante en las relaciones con el patrón. La situación de pequeño propietario le permite una cierta independencia, incluso desde el punto de vista político, ahora los campesinos pueden votar libremente sin la presión del hacendado. Al respecto, nos comentaba un campesino, hijo de un beneficiario de aquella expropiación: "…Wayar arrendaba toda la finca, la manejaba. No pudo impedir la expropiación porque no tenía poder político (eran conservadores). Demasiado que no lo metieron preso,

1. El esquema de explotación de la hacienda ha conservado sus rasgos principales a través del tiempo. Dentro de los límites de la propiedad se realizan dos tipos de agricultura, la producción de cultivos comerciales por medio del trabajo de los peones y la agricultura de subsistencia (Stavenhagen, 1970). La producción de las tierras que el hacendado dispone directamente está destinada al mercado, generalmente local, y el trabajador es remunerado de "forma indirecta" (Diégues Júnior, 1967: 100) con la concesión –por parte del patrón– de pequeñas superficies llamadas arriendos. En estas parcelas, los campesinos realizan diversos cultivos y crían algunos animales; lo producido es destinado en parte al consumo familiar y, también, al mercado.



Manzanal cap 6 a final.indd 155 21/10/2009 01:08:16 p.m.

Michel Torino estuvo preso cuánto tiempo. Se le dijo (que) aquí se paga los sueldos, y los beneficios, el que no hacía le daban con el hacha."

Por su parte, la finca Palermo oeste se ubica al norte del departamento de Cachi, al pie del nevado del mismo nombre en el límite con el departamento La Poma. Benjamín Zorrilla[2] era el dueño de esta gran hacienda y, a fines del siglo XIX, la finca ya poseía una casa principal, ferreterías, rastrojos con tapias y tierras dedicadas a la producción agrícola (Lera, *op. cit.*).

La finca estuvo destinada, sobre todo, al cultivo de la alfalfa para el engorde de animales que se exportaban a Chile. Las familias campesinas fueron ubicadas en arriendo donde producían diversos cultivos para la subsistencia, como papa, maíz y trigo. En contraprestación por la cesión de la superficie en arriendo, el campesino estaba obligado a trabajar en las tierras del patrón. Alrededor de 1960, se estableció el pago de medio jornal en dinero por el trabajo de diecisiete días al mes. La otra mitad del jornal el patrón la descontaba en concepto del alquiler de la parcela, el agua, la tierra comunal utilizada en pastaje y la extracción de leña, entre otros servicios.

En 1986 se aprueba la expropiación de la Finca iniciándose, entonces, un prolongado proceso de entrega de las parcelas productivas que recién finaliza en 1996. La mayoría de los viejos arrenderos, aproximadamente cien, recibieron parcelas de 2 a 5 hectáreas con su respectivo título de propiedad individual.

Es importante señalar que en ninguno de los dos casos de expropiación –Finca Hacienda de Cachi y Palermo Oeste– hubo una importante movilización o reclamo por parte de los campesinos: "Son reclamos puntuales que, ligados con las autoridades municipales externas, se convierten en denuncias formales. No hay malestar colectivo: la 'colectividad' de las demandas solo existe como tal porque es solo desde fuera de la comunidad que se enuncia y se construye" (Hall, 1994: 132).

En realidad, en los dos casos de expropiación, es el gobierno el que toma la iniciativa. El primero surge en un momento en que la lucha por la tierra era importante en otras regiones, como la Puna. En el segundo, el

2. Benjamín Zorrilla, descendiente de viejas familias salteñas, nació en Chuquisaca, Bolivia. Fue gobernador de la provincia, diputado nacional, Ministro del Interior en la Presidencia de Avellaneda, presidente del Consejo Nacional de Educación y Director del Banco Nacional. Tanto Stavenhagen (1970) como Diéguez Junior (1967) señalan, como rasgo predominante de la clase de hacendados en América Latina, su enorme influencia política y social. Ockier (1996) describe cómo Manuel Marcos Zorrilla, hermano del citado Benjamín, se hizo propietario de unas 36.000 hectáreas en el alto valle del Río Negro recurriendo a bonos de empréstito, certificados de la ley de premios militares, concesiones de chacras, y compras a terceros. La autora muestra cómo este señor logro que los presidentes Roca y Avellaneda aceleraran los engorrosos trámites para aumentar su patrimonio.



Manzanal cap 6 a final.indd 156 21/10/2009 01:08:16 p.m.

detonante es un conflicto que se origina entre el nuevo patrón y la gente; se trataba de una cuestión de falta de pagos y reconocimientos de derechos sociales adquiridos anteriormente por los campesinos. Los dirigentes políticos locales salieron a apoyar estos reclamos y, finalmente, redoblaron la apuesta con un proyecto de expropiación.

Los campesinos reconocen que el gobierno, en ambos casos, promueve la expropiación porque se dieron varias cuestiones que resultaban beneficiosas: por un lado, era una forma de conseguir el voto campesino en lugares donde éste estaba cautivo por parte de los conservadores. Pero, también, a los latifundistas expropiados les convenía, porque en ese entonces no había otros compradores y el precio que pagaba el Estado era ventajoso, sobre todo, tratándose de familias que ya no tenían demasiado interés de invertir en la región porque residían en otras ciudades.

Las dos expropiaciones no terminaron con el sistema de arriendo, pues muchos campesinos siguen asentados en tierras de antiguos propietarios. Este sistema persiste, por un lado, porque muchos arrenderos no estaban dentro de las fincas expropiadas, y, también, porque las sucesivas divisiones de las parcelas a las que accedieron impiden al campesino vivir de su producción.

La condición de propietarios de una pequeña parcela, más allá de cierto grado de independencia respecto al latifundista, no liberó al campesino de los diversos mecanismos de explotación que despliega la agricultura capitalista en la región. El escaso capital económico y la falta de disponibilidad de crédito bancario, sumados a la falta de información propia de su condición subalterna, entre otros factores, son las causas de que los campesinos no puedan salir de su situación de subsistencia. Además, el antiguo esquema de mando y obediencia nacido con el sistema señorial español, y que permaneció durante el período de las haciendas y fincas (Saravia, 2004), aún subsiste, aunque disfrazado de otros ropajes, como el clientelismo, cuando el antiguo patrón pasa, ahora, a ser político de la región.

## Cachi, un municipio campesino que se torna accesible al cambio global

Como dijéramos en el inicio del artículo, en el municipio de Cachi se verifican importantes mudanzas –tanto a nivel económico como en las relaciones sociales– a partir, en primer lugar, de la modernización de la infraestructura de comunicación con el resto de la provincia y el país. Estos cambios parecen traer como consecuencia un doble efecto. Por un lado, la irrupción de nuevos actores sociales que generan un dinamismo en la economía local. Y, por otro, en oposición al anterior, la emigración de



Manzanal cap 6 a final.indd 157 21/10/2009 01:08:16 p.m.

muchos jóvenes, a quienes el mayor conocimiento del mundo global los parece empujar a explorar nuevos horizontes en otras regiones del país y en oficios diversos.

A continuación, revisaremos los rasgos principales de estas transformaciones y su impacto en la sociedad campesina de Cachi.

### *a) Cambios en la infraestructura de comunicación*

En primer lugar, corresponde mencionar la pavimentación de la ruta provincial 33 que une la localidad del Carril con Payogasta, a 10 km de Cachi. Ésta se concretó a fines de los años '90, solo restan unos 30 km sin asfaltar, en un recorrido de aproximadamente 160 km. Esta obra facilitó el transporte terrestre y es uno de los motivos principales de la mayor afluencia turística en la zona. "El turismo ha mejorado un montón por la ruta. Antes era ir a Cafayate, había menos seguridad del camino, que se cortaba, que hay que ir despacio. La ruta, la promoción del gobierno activó el turismo" (profesional universitario residente en el municipio).

En segundo lugar, el acceso al teléfono, reconocido por los campesinos como un cambio muy importante. A principios de la década de los noventa, en el pueblo de Cachi, la casa que se quería inscribir tenía su teléfono. Un poco después, el teléfono llegó a parajes más alejados, como Payogasta. Se instalaron teléfonos públicos y cabinas en Palermo, San José y Cachi Adentro.

La posibilidad de comunicarse rápidamente con operadores del mercado (localizados por ejemplo, en la capital provincial) permitió que el campesino pueda defender mejor su mercadería porque tiene información, y eso le permite discutir un precio más acorde al mercado. Al respecto, un productor de la zona afirmaba: "…Antes la gente de los parajes iba y le pagaban lo que querían. Ahí la gente habla a Salta a un conocido y le preguntan averíguame en el mercado cuánto está el tomate, la papa, etc. Ahora el camionero, si el tomate está a $ 50, no puede venir a pagar 5 ó 10, antes lo hacían. Antes venían y decían 'che tengo que tirar toda la mercadería no ha valido nada' y no se sabía si era verdad o no."

Pero, al teléfono de línea, se sumó más recientemente el celular. Gran parte de las familias posee al menos uno y esto les permite la recepción de llamadas en las horas en que no están en la parcela.

En tercer lugar, la televisión, que comenzó a difundirse en el pueblo de Cachi en el año 1986. Sin embargo, debieron pasar varios años para que los campesinos accedieran a ella. Solo a partir del año 2003, con la televisión satelital, las familias campesinas que disponen de electricidad se han suscripto a este sistema. Es indudable que la posibilidad de estar en contacto con el mundo a través de la televisión implica cambios en la conducta de los individuos. Esto se traduce en las formas de vestir, hablar y relacionar-



Manzanal cap 6 a final.indd 158 21/10/2009 01:08:16 p.m.

se con los otros, siendo los jóvenes los más susceptibles de responder a las modas que impone la globalización.

### *b) Irrupción de nuevos actores en el espacio agrario cacheño: el surgimiento del turismo*

En los últimos años han surgido nuevos empresarios que combinan la actividad agrícola –vid– con la actividad turística –cabañas y esparcimiento–. Estas son empresas netamente capitalistas y su irrupción ha generado muchas expectativas en el mercado de tierras.

Entre los emprendimientos turísticos se destacan la construcción de hoteles y la apertura de restaurantes para atraer el turismo nacional e internacional. La tendencia es que las inversiones se asienten en la periferia del pueblo, por lo tanto, compran tierras antes ocupadas por campesinos. Aquellos que conocen la idiosincrasia campesina, saben que no es frecuente que estén dispuestos a desprenderse de su tierra. Sin embargo, los grandes capitalistas agudizan su ingenio para doblegar voluntades. A continuación, se muestra un caso que es representativo de este nuevo fenómeno que tiende a generalizarse en el ámbito del municipio.

En la zona de Fuerte Alto, a solo 3 km del pueblo de Cachi, se levanta un hotel de cinco estrellas; para poder comprar las tierras, los inversores debieron hacer un prolongado trabajo de convencimiento con los integrantes de la familia campesina dueña de la parcela: "…cuando el viejo muere quedan los hijos, parece que uno de los hermanos le quería comprar al resto su parte, pero no aflojaron porque les parecía poco. Vinieron los del hotel y convencieron a los hermanos ofreciendo un poco más, así persuadieron al que quedó a cargo de la finca. Con la plata de la venta compró un camión, pero parece que no le va del todo bien" (campesino de Fuerte Alto).

El hotel se encuentra enclavado en medio de las parcelas campesinas; sin embargo, para el poblador representa un lugar ajeno a su realidad Así lo expresaba una entrevistada cuando le insinué la posibilidad de visitar el hotel: "A nosotros no nos dejan entrar, nos van a empezar a mirar. A las personas de acá nos van a tener lejos nomás. Cuando hicieron la inauguración no han invitado a nadie de acá de la zona. Solo al intendente, luego todos vinieron de Salta" (campesina de Fuerte Alto).

Los hoteles y restaurantes emplean a hombres y mujeres para las tareas de limpieza, mozos, recepción e, incluso, guías locales. Muchos de ellos son hijos de campesinos; sin embargo, no se puede afirmar que generen una gran cantidad de empleo, sobre todo, si la comparamos con la actividad agrícola, que aún sigue siendo la que demanda más fuerza de trabajo.



Manzanal cap 6 a final.indd 159 21/10/2009 01:08:16 p.m.

Diariamente arriban a Cachi numerosos vehículos de transporte con turistas, en su mayoría extranjeros. Se trata de una visita que dura unas horas, dan un paseo por el pueblo y luego almuerzan en los restaurantes del pueblo. Esta actividad ha impulsado el comercio de cabritos y ovejas, los empresarios gastronómicos los adquieren a los campesinos que viven en los puestos más alejados. Son pocos los campesinos que venden sus frutas y hortalizas en este circuito turístico. Ante la consulta sobre si venden sus productos a los restaurantes y hoteles, se repiten respuestas como la de esta entrevistada: "La mayor parte traen de la ciudad. El turismo a nosotros no nos da ningún beneficio. En el caso de nosotros, mi marido se va llevando la verdura, todo, hasta el poroto lo lleva a la ciudad" (campesina de La Aguada).

En definitiva, el turismo para el campesino es una actividad que no le trae beneficios, es algo que parece no estar al alcance de ellos, tal como lo manifestaba una campesina: "El turismo a nosotros no nos trae ningún beneficio. Nosotros tenemos que trabajar todos los días de sol a sol. El turismo a nosotros no nos da. Si les da, es al intendente, a los que viven en el pueblo."

## Las nuevas formas de descomposición del latifundio: la venta de Finca San Miguel

En el año 2001 se puso a la venta una de las grandes fincas que aún quedaban en la zona. Esta gran propiedad fue parcelada y vendida a inversores que provenían de otros lugares del país e, incluso, del extranjero. Si tenemos en cuenta la importancia que tuvo esta venta, sobre todo para los arrenderos de la zona, se hace necesario detallar un poco más este proceso.

Finca San Miguel es un desprendimiento de la antigua Hacienda de Cachi. En la época de la expropiación, la Hacienda de Cachi fue adquirida por Mamaní quien, a principios de 1970, se la vende al señor Miguel Rodó. La propiedad tiene unas 12.000 has de las cuales 420 tienen concesión de riego.

Cuando era propiedad de la familia Rodó, había allí unos 50 arrenderos que salían, la mitad de su tiempo, a trabajar a las tierras del patrón. En las primeras épocas no se pagaba salario; luego, en la década del 80, el campesino cobraba la mitad del salario que figuraba en el recibo y, de esa manera, percibía, al menos, los beneficios sociales. Un ex arrendero de San Miguel lo dice de este modo: "Nosotros íbamos a la finca 15 días y el resto en nuestro arriendos. Eran 12 o 15 días, cuestión que no nos daban salario. Más antes no daban salario, nada. Después nos pagaban un salario, no me acuerdo cuando empezamos a cobrar [….] En las boletas nos descontaba



Manzanal cap 6 a final.indd 160 21/10/2009 01:08:16 p.m.

para jubilación, por la tierra. En la boleta no hacían figurar el sueldo, cobrábamos, por ejemplo, $ 300."

La finca fue ampliando la superficie de cultivo gracias al trabajo de los arrenderos. El patrón asignaba las parcelas a nuevos arrenderos que debían ponerlas en producción, e incorporaba a la administración directa aquellas que ya habían sido limpiadas y sistematizadas para el cultivo y en las que –por alguna razón– el arriendo quedaba libre (muerte del arrendero, migración o problemas de "desobediencia").

En el año 2001, Rodó pone en venta la finca a través de una inmobiliaria con domicilio en Salta. A los arrenderos se les comunicó que se les daría prioridad para que compraran la superficie que venían trabajando. Sin embargo, la suma de u$s 6000 por ha parecía inalcanzable para ellos. Éste era el precio fijado cuando la paridad cambiaria era de uno a uno, sin embargo, se mantuvo posteriormente y la compra pasó a ser inaccesible para la mayoría de los antiguos arrenderos.

No obstante, varias parcelas fueron compradas por inversores foráneos, gente de otras regiones de la provincia y del país e, incluso, algunos extranjeros. Algunos ya están levantando casas muy grandes y costosas. Y, en algunas parcelas, se observa que están realizando la sistematización del suelo para el cultivo de vid. Un campesino de Fuerte Alto nos cuenta: "Ha venido gente de afuera a comprar lo que eran las tierras de la finca de Rodó. Un suizo, donde están por poner viñas… Él compró como 30 ha. Después hay otra gente de afuera, están poniendo poroto. No son de aquí, hay mucha gente que no los conocemos nosotros. Recién se están terminando de vender."

La venta de Finca San Miguel generó mucha expectativa entre los dueños tradicionales de tierra pues el precio de la hectárea subió. "…si bien todos los vallistos somos muy arraigados a la tierra, no quita (que) la posibilidad de vender tierra en valores que están cotizando en dólares y euros (hasta u$s 12.000/ha) ha crecido, si comparamos hace 5 años" (diputada local).

Este aumento del valor de la tierra origina temores entre los campesinos de las fincas vecinas quienes, desde hace años, vienen trabajando parcelas en arriendo.

> Ahora todo ha subido, las tierras van a costar carísimas. Hablan de $ 20.000 por una hectárea ¿Cómo vamos a hacer para juntar esa plata? *El mismo patrón dice esta persona no tiene, si yo le vendo no me va a pagar, por eso prefieren venderle a otra persona de afuera y le pone los billetes uno detrás de otro y ya está.* Los patrones están vendiendo. Aquí hay muchos arrendatarios. Son los patrones los que venden y afectan a los arrendatarios. Qué es lo que va a pasar, eso es lo que no sabemos. Viene mucha gente de afuera, que van a hacer muchas cabañas, que van a trabajar en el cerro (arrendera de La Aguada, el énfasis es nuestro).



Manzanal cap 6 a final.indd 161 21/10/2009 01:08:16 p.m.

Una pregunta crucial es: ¿por qué el Estado no salió como en las dos oportunidades anteriores a expropiar la finca y distribuirla entre los arrenderos? Según las opiniones recogidas entre campesinos, políticos y pobladores del pueblo de Cachi, hay coincidencia en señalar algunos motivos por los que no se expropió. El principal parece ser el precio de la tierra, el hecho de que, en esta oportunidad, sí hay compradores foráneos interesados en las parcelas y dispuestos a pagar un muy buen precio.

Otra consideración para explicar la imposibilidad de la expropiación es que, tanto el gobernador como el vicegobernador, no estaban comprometidos con el sector campesino de la misma manera que, según la opinión de los campesinos, lo estaban los anteriores gobiernos, incluso, a nivel nacional.

Los pobladores de San Miguel coinciden en que el antiguo patrón tenía cierto temor de que no le pagaran la tierra al valor que fijaba el mercado; por eso estaba interesado en venderla a particulares a través de un intermediario que se encargara de vender los lotes, apartándolo de la escena y de su "compromiso" con los arrenderos que habían trabajado en sus tierras.

## Estrategia productiva: cambios y persistencias en la estrategia de reproducción campesina

> Hoy estamos poniendo hortalizas nomás: cebolla, tomate. Hago unas tres hectáreas: tres cuarto de tomate perita, lo pongo en noviembre hago dos tandas en noviembre y diciembre y todavía cosecho. Luego tengo maíz para choclo, media hectárea lo siembro en octubre, noviembre y diciembre. Cosecho a los tres meses, cuatro meses. Tengo media hectárea de alfalfa para consumo de dos caballos, la alfalfa la roto cada tres años, la semilla compro en Salta de 8-9 cortes, es de tallo lleno. Hago media hectárea de cebolla colorada que la pongo en octubre noviembre, ahora tengo para vender porque se me está acabando el tomate. Tengo arveja, la siembro temprano, en agosto, y cosecho en tres meses. Luego pongo en diciembre y cosecho a los tres meses. Llegué a venderla a tres pesos el kilo. La agricultura es para pucherear nomás, no es para hacerse rico. Para el autoconsumo pongo verduras, de todo pongo. Tengo dos caballos, veinte ovejas para autoconsumo, esquilamos una sola vez cuando hace calor septiembre/octubre. Yo trabajo con el grupo familiar, mi mujer y mi hija (campesino de Fuerte Alto).

El relato del epígrafe es una perfecta síntesis de la compleja estrategia productiva del campesino, donde se combinan especies vivas en una pensada prelación que tiende a conservar la tierra, mantener la mano de obra familiar ocupada y generar recursos durante la mayor parte del año.



Manzanal cap 6 a final.indd 162 21/10/2009 01:08:16 p.m.

Tanto los rubros productivos como el capital para invertir en la producción no han variado demasiado a través de los años, desde que los campesinos accedieron a la propiedad de la tierra; lo mismo ocurre con aquellos que siguen arrendando.

La mano de obra familiar sigue siendo clave; sin embargo, la progresiva disminución del tamaño de la parcela disponible para la producción atenta contra la estrategia de diversificación y, en consecuencia, contra la ocupación plena de la mano de obra familiar.

> [...] Forzosamente tenemos que salir, tiene que salir a *trabajar* afuera para que venga otro ingreso, para el bien de todos los de la casa, *para poder vivir* (campesino de La Aguada, el énfasis es nuestro).

Muchas familias, sobre todo de arrenderos, recurren a las formas colectivas de trabajo para realizar las actividades que demandan gran cantidad de jornales, como es el caso de la plantación y la cosecha. Precisamente, la torna es una forma de reciprocidad que, de a poco, ha perdido vigencia en el valle. Sin embargo, aún se presentan casos, sobre todo en los lugares más alejados, que es donde se conservan rasgos de vida comunitaria.

Las importantes transformaciones que se están dando en el espacio agrario de Cachi repercuten sobre la población campesina que, de alguna manera, reacomoda sus estrategias de sobrevivencia y trata de adecuarse a estos cambios. En este sentido, a continuación expondremos algunos fenómenos observados en el sector campesino cacheño, que consideramos estrechamente vinculados con los cambios verificados en ese territorio.

### *a) La migración: entre "que me quiero ir" y "no me puedo quedar", ¿una práctica buscada o un producto de la incapacidad productiva de la explotación?*

Si bien se han producido cambios significativos en las actividades económicas en el municipio de Cachi, la demanda de mano de obra campesina no se ha incrementado lo suficiente como para evitar el proceso migratorio acentuado en los últimos veinte años. Pero no solo la incapacidad del sistema productivo campesino ni la escasa oferta de mano de obra en el municipio parecen ser las únicas causas que llevan al joven a tomar la decisión de migrar. El conocimiento que éste ahora tiene del mundo es mucho más amplio que el de años atrás.

El acceso a Internet, la televisión y el mejoramiento de la infraestructura de transporte hacen que, ahora, el joven conozca el mundo más allá del que percibe en su lugar de crianza. Parece natural que se vea atraído por la



Manzanal cap 6 a final.indd 163 21/10/2009 01:08:16 p.m.

ciudad, por otros lugares donde demandan trabajo,[3] y así es que muchos toman la decisión de partir pues sueñan con una vida mejor.

La diferencia con los años anteriores es que hoy ya no se van solo por el trabajo agrícola: son diversas las ocupaciones que los hijos de campesinos tienen en distintos lugares del país.

El mundo campesino se ha abierto más allá del territorio de Cachi o, como dice Bourdieu, "Los modelos e ideales urbanos han invadido el ámbito reservado del campesino" (2004: 84).

El capital social cobra significación pues se traduce en las relaciones que tienen algunos agentes y que activan para un objetivo determinado, en este caso, la consecución de un empleo.

La migración, hasta la década de los setenta, tenía, en forma predominante, carácter estacional, y muchos campesinos empleaban su fuerza de trabajo en los cultivos de caña de azúcar en los ingenios del subtrópico salto-jujeño o del tabaco en el Valle de Lerma. También, la región de Cuyo y, en algunos casos, el Valle del Río Negro eran los destinos preferidos.

Hoy, son muy pocos los campesinos que migran por temporada y predomina la migración prolongada.[4] Nos decía un joven campesino de 28 años: "…La mayoría de los de la edad mía se han ido... Muchos se fueron a Buenos Aires. A veces van por estar allá. Están en Capital, en provincia, en todos lados. En Salta, Grand Bourg, hay de Palermo, Palmerita." En muchos casos, parte de los miembros de la familia migró definitivamente.

El proceso migratorio del campesinado cacheño es una estrategia más de la reproducción de la unidad doméstica. Por una parte, "descomprime" el nivel de consumo de la familia. Y, en muchos casos, el miembro de la familia que migra aporta con giros monetarios, importantes en momentos de necesidad para los que quedaron en la explotación. De todos modos, la ligazón con la explotación se mantiene porque los padres reservan parte de la hacienda para sus hijos y los tienen en cuenta en el momento de la división de los bienes.

---

3. Se ha creado una verdadera red entre campesinos establecidos en localidades como Río Grande, Ushuaia, Río Gallegos, entre otras, y los miembros de las familias que quedaron en Cachi. Los jóvenes –cuando toman la decisión de migrar– activan el contacto con los miembros más conocidos de esta red. Éstos generalmente les sirven de guía durante los primeros tiempos en el nuevo lugar y, también, en muchos casos, les brindan alojamiento y otro tipo de ayudas.

4. Estoy llamando *prolongada* a aquella migración que se extiende por varios años, de tres a diez. Pero, luego, el campesino retorna a su parcela de origen por diversos motivos: fallecimiento de algún familiar (por lo que debe hacerse cargo de la misma), porque ahorra algún dinero que le permite comprar alguna parcela o arrendar o, simplemente, porque se frustró con la experiencia y prefirió retornar a su pueblo.



Manzanal cap 6 a final.indd 164 21/10/2009 01:08:16 p.m.

### *b) Captación de recursos del Estado y de otras fuentes*

La mayor parte de las familias campesinas del municipio de Cachi reciben subsidios del Estado, sobre todo a través de los planes "Jefas y jefes de hogar".

Por lo general, es la mujer quien tramita y es beneficiaria de dicho subsidio. En apariencia, esta situación se da porque ella es quien tiene más tiempo para realizar los trámites ante el municipio pero, también, es probable que pese el reconocimiento del resto de la familia de que ella es la mejor administradora del dinero destinado, a su vez, a satisfacer algunas de las necesidades más apremiantes (vestimenta, útiles escolares, alimentación, etc.).

Los sectores de productores capitalizados –e incluso algunos campesinos– no ven con buenos ojos este subsidio porque, según ellos, atenta contra la cultura del trabajo. Muchos se quejan de las dificultades que hay para encontrar trabajadores en las épocas de mayor demanda, como plantación y cosecha. Al respecto, nos decía un campesino de Cachi Adentro: "La gente espera que lleguen los programas, el bolsón. La gente no quiere trabajar, se conforma con los $ 150 que le dan de subsidio. No hay una necesidad de querer progresar, esperan que le den. Es lo que el gobierno también está haciendo."

También algunos miembros de la familia campesina reciben pensión y, excepcionalmente, un ingreso por jubilación. En la actualidad, los Programas de Desarrollo Rural tales como el Programa Social Agropecuario o el INTA no desarrollan actividades en el municipio. Sin embargo, una fundación –vinculada con el ex vicegobernador– realiza acciones que permiten a algunas familias campesinas captar fondos para la construcción de viviendas o mejoras en las mismas.

Los aportes del Estado significan, para la mayoría de las familias campesinas, un ingreso monetario que, en determinadas épocas, es vital para la satisfacción de las variadas necesidades de la familia.

### *c) Estrategias educativas*

Los campesinos, en la mayoría de los casos, consideran que la educación de sus hijos es la inversión más conveniente para asegurarles el futuro. De todas maneras, no todos los hijos continuarán los estudios secundarios. En la mayoría de las familias, al menos uno dejará el sistema escolar y se dedicará al trabajo agrícola junto a su padre. Esto que parece ser una regla, no está claramente explicitado. El padre identifica cuáles de sus hijos tienen mayor predisposición para la tarea en el campo y va transfiriéndoles los "secretos" en el manejo del cultivo y los animales. Secretos que, a su vez,



Manzanal cap 6 a final.indd 165 21/10/2009 01:08:17 p.m.

ha heredado de los mayores, más los aprendidos en su propia experiencia productiva. El testimonio de una campesina de Fuerte Alto resume con claridad el valor que se le asigna al estudio de los hijos:

> Los cuatro hicieron y terminaron el secundario. Costó mucho mandarlos, por eso les dije que mejor que se vayan porque la agricultura no da seguridad para vivir. La idea es que mejoren la calidad de vida de sus hijos. A mí me está costando con el que está en Tucumán, cuesta mucho y eso que es uno. El sueldo que gana mi marido, alrededor de $ 500, se va todo y todavía tenemos que juntar otros 300 para que pueda vivir allá.

Bourdieu (2006: 36) habla de las estrategias escolares de las familias y advierte que no se restringen solo a especular con el mayor beneficio económico o monetario sino, también, a "[…] producir agentes sociales dignos y capaces de recibir la herencia del grupo". Sin embargo, en Cachi, se puede percibir que es una estrategia que se despliega entre los padres para asegurarle a sus hijos un capital que les brindará mayores posibilidades al momento de buscar trabajo, además de dotarlos de herramientas que les permitan salir de la tarea agrícola, vista como muy sacrificada, tal como lo manifiesta un campesino de Las Pailas: "Prefiero que estudien, el trabajo de la tierra es muy sacrificado."

### *d) Estrategias de fecundidad*

Veinticinco años atrás era común, entre el campesinado cacheño, que una familia tuviera más de diez hijos. Es probable que esta estrategia de tener una familia numerosa estuviera asociada al valor de la fuerza de trabajo, tanto entre los campesinos arrenderos como entre los pequeños propietarios. Sin embargo, la inversión que los padres deben hacer en la educación de sus hijos, la creciente mecanización de la producción agropecuaria, la atomización de las parcelas son, entre otros factores, lo que probablemente llevó a cambiar la estrategia y disminuir el número de hijos. De este modo evitan, además, la maternidad prematura, al tratar de que los nacimientos ocurran cuando la pareja está más o menos establecida en su relación y con los bienes indispensables para asegurar la reproducción de la nueva familia.

Si bien ésta parece ser una táctica adoptada, en general, por la mayor parte de las familias, se ha podido constatar que el sistema de salud de la Nación y de la provincia la acompañan con asesoramiento especializado:

> Generalmente es un derecho y es una decisión de la mujer. Pero, muchas veces, en lugares como éste, donde detectamos que los embarazos no son tan deseados. Como usted ha visto hay gente que ha tenido de



Manzanal cap 6 a final.indd 166 21/10/2009 01:08:17 p.m.

> 12 a 15 embarazos. Se implementó el programa de educación sexual […] procreación responsable, un programa de educación con la posibilidad de que la mujer y la familia adopte un plan y un programa para cuidarse si se embaraza o no (responsable del Hospital Regional de Cachi).

Además del asesoramiento, el Estado pone a su disposición, en forma gratuita, las distintas alternativas para planificar el número de hijos: "No se distribuye, es la mujer que decide cuidarse de tal o cual cosa y se le provee. Cada vez vienen más, consultan más en todo tipo de medidas. Tenemos anticonceptivos, orales, inyectables, DIU, preservativos" (ibíd.).

Los profesionales médicos de la zona reconocen la notable disminución de nacimientos y atribuyen este fenómeno a los procesos migratorios y a la inclusión de la mujer en el mercado laboral:

> Nosotros hasta hace 5 años atrás estábamos teniendo 250 casos por año. O sea, que teníamos 250 chicos menores de un año anualmente y el año pasado cerramos el año con 110 partos. Sucede, además, que la comunidad productiva tiende a migrar; nuestra comunidad sigue siendo de chicos jóvenes, hasta los 13 o 14 se van a estudiar a Salta porque reciben mejor educación, según las familias; posteriormente consiguen trabajo, si no, regresan a trabajar acá. Muchas veces hoy en día hay muchas situaciones que llevan a que la mujer decida no tener tantos hijos. Antes trabajaba el hombre y la mujer cuidaba la casa; hoy en día, tienen que trabajar el hombre y la mujer (ibíd.).

Las mujeres, a su vez, parecen no sentir como negativo tener menos hijos; todo lo contrario, se muestran satisfechas y agradecidas por poder planificar el número de niños según sus posibilidades: "Ya no tienen tantos hijos como antes. Pasa por los anticonceptivos que ahora dan los médicos. Antes teníamos los hijos porque no había esas cosas para cuidarnos" (campesina de La Aguada).

Es probable que el acceso a la información que ahora tienen los jóvenes, por ejemplo, a través de la televisión, sea otro factor para la toma de decisión respecto al número de hijos.

## Conclusión

A pesar de los grandes cambios que se pueden verificar en el departamento de Cachi en los últimos años, las formas de producción campesina predominan, por lo que el trabajo es realizado directamente por el grupo doméstico. En Cachi, la "agricultura como estilo de vida" aún prevalece sobre la "agricultura como negocio" (Newby y Sevilla Guzmán, 1983: 72).



Manzanal cap 6 a final.indd 167 21/10/2009 01:08:17 p.m.

En Cachi, la descomposición de las grandes fincas generó la aparición de un campesinado independiente, el cual, si bien en la actualidad ya no está bajo el poder del patrón para acceder a la tierra y determinar su estrategia de reproducción, aún tiene serias dificultades para subsistir. La escasa superficie de que dispone –situación agravada por las sucesivas divisiones por herencia–, su baja productividad y la fuerte dependencia de la intermediación cuando se relaciona con el mercado hacen que deba buscar fuera del predio otras fuentes de ingreso. Los jóvenes campesinos, como ya se dijo, migran en busca de trabajo a otras regiones del país, pues la actividad turística y los nuevos emprendimientos vitícolas aún no captan una gran cantidad de fuerza de trabajo.

Si bien en los últimos años se observa un significativo avance del capitalismo, representado por la actividad turística y los emprendimientos vitícolas, aún no se constata la pertinencia de la noción de "descampesinización suficiente"–a la que hace referencia Azcuy (2007)– para que penetre el modo de producción capitalista basado en el sistema de trabajo asalariado.

Martínez Dougnac (2008: 571-572) advierte que la "descampesinización suficiente" puede implicar la transformación parcial del campesinado, pues persiste un sector que produce en forma directa, aunque con serias dificultades para lograr su reproducción; así es como se ven compelidos a asalariarse en determinadas épocas.

La presión de las nuevas inversiones sobre la tierra genera temores y expectativas, tanto entre campesinos arrenderos como entre pequeños propietarios. Los primeros temen ser desalojados –como ya ocurrió con varios al venderse Finca San Miguel– porque el patrón se dispone a vender la tierra a emprendedores que vienen de otras regiones. A su vez, los propietarios, ya sea por cuestiones de desacuerdos familiares o por razones de edad, se ven tentados a vender y, con el dinero obtenido por la operación, se proponen abrir algún negocio en el pueblo o en la ciudad de Salta.

En los últimos años, las inversiones en educación han pasado a cobrar importancia. El contacto con el mundo –a través de la irrupción de la televisión, la telefonía celular, y las obras de infraestructura que han conectado a Cachi con el resto de la provincia– valorizaron la educación como una herramienta que permite conseguir otros trabajos que no sean los relacionados con la agricultura. La educación es visualizada por los mayores como una "tabla de salvación" que les permitirá a los hijos no repetir la "sacrificada" vida, o la "sacrificada" forma de ganarse la vida que tuvieron los padres.

La migración parece ser un modo de descomprimir las demandas de recursos de la familia campesina. Sin embargo, se observa que la red familiar no se rompe, el joven que migra no abandona su "identidad" campesina. De alguna manera, lleva inserto en él la impronta de los mayores, la tierra



Manzanal cap 6 a final.indd 168 21/10/2009 01:08:17 p.m.

que dejaron parece atraerlos de tal manera que hay una época para volver. Pero podrán volver siempre y cuando alguien de la familia siga reproduciendo el sistema que les da unidad, es decir, la explotación familiar.

Ese sistema parece hoy más débil que años atrás, la fuerza del capital pone en duda el futuro del campesinado como tal; al menos así lo avizora un poblador de Cachi, dirigente de una organización campesina: "Aquí al vallisto lo está acosando mucho la gente de afuera, el extranjero y la gente de Buenos Aires, de Córdoba, que tienen plata y les gusta el negocio del turismo. Vienen a acosarlo por terrenitos donde pueden hacer un albergue, un hotel y la gente al cultivo lo está dejando de lado. ¿Qué va hacer la gente cuando venda?"

Sin embargo, en contraposición, los campesinos aún comparten rituales, conservan formas de colaboración en el trabajo agrario, se vuelven a organizar para captar fondos del Estado. A pesar del anhelo de los campesinos más viejos, que casi mecánicamente repiten: "ojalá mis hijos no tengan que trabajar en el campo, porque es muy duro, por eso quiero que estudien y se vayan…", no se verifica la desaparición generalizada de las explotaciones campesinas, más allá de ciertos cambios en la estrategia de reproducción.

Las producciones de pimiento para pimentón y de hortalizas como tomate y cebolla demandan mucha mano de obra, quizás ésa sea la razón por la que la empresa[5] no ha podido reemplazar al campesinado en estos rubros productivos. Tal como refiere Newby *et al* (1983:84), "(esa) astuta especialización en las áreas de producción que carece de interés para las empresas mayores".

Aunque, tal vez, el parcelamiento de Finca San Miguel y la irrupción de nuevos agentes sociales con emprendimientos turísticos y viticultura sí podrían ser las primeras señales de la proximidad de profundos cambios en la estructura social del municipio de Cachi.

O, quizás, se trate de un cambio de estrategias ante el embate de la globalización y, una vez más, el campesino de Cachi, como en otros lugares del planeta, nos demuestre que no quiere desprenderse de la tierra en forma definitiva. Las referencias a la educación, las migraciones, la venta de fuerza de trabajo son estrategias para vivir de la mejor manera en el nuevo contexto, pero lo esencial pareciera seguir estando ahí, en la tierra.

5. Me refiero aquí a la empresa capitalista, que produce principalmente con trabajo asalariado.



Manzanal cap 6 a final.indd 169 21/10/2009 01:08:17 p.m.

## Bibliografía

AZCUY AMEGHINO, Eduardo (2007), "Producción familiar, producción capitalista: aspectos teóricos y problemas interpretativos", en *La Argentina rural del siglo XX: fuentes, problemas y métodos*, Universidad Nacional de Quilmes.

BOURDIEU, Pierre (2006), "Estrategias de reproducción y modos de dominación", en Pierre Bourdieu, *Campo del poder y reproducción social,* Ferreyra Editor, colección Enjeux, Córdoba.

_____ (2004), *El baile de los solteros*, Anagrama, Barcelona.

CAVALCANTI, Salete et al (2005), "Entre las exigencias de los mercados y el control de los trabajadores. La fruticultura en el Nordeste de Brasil", en Cavalcanti y Neiman (comp.), *Acerca de la globalización en la Agricultura*, Ediciones CICCUS, Buenos Aires.

DIÉGUES, Junior Manuel (1967), *Establecimientos rurales en América Latina*, Buenos Aires, EUDEBA.

GOLDMAN, Julie (1999), "Interpretaciones de la producción agroindustrial: el control de la calidad en la industria frutícola chilena", en *Agricultura de exportación en tiempos de globalización. El caso de las hortalizas, frutas y flores*, Hubert de Grammont y otros (coord.), CIESAS-Juan Pablo Editor, México.

HALL, Valeria (1994), "El caso de la finca Palermo en Salta: ¿El fracaso de una intervención estatal?", en Norma Giarraca (comp.), *Acciones colectivas y organización cooperativa. Reflexiones y estudios de caso*, CEAL-UBA, Buenos Aires.

LERA, Mariana Ester (2005), "Transformaciones económicas y sociales en el departamento de Cachi (Salta) a fines del siglo XIX", en *Mundo agrario*, segundo semestre, Vol. 6, Nº 11, La Plata, UNLP.

MANZANAL, Mabel (2007), "Territorio, poder e instituciones. Una perspectiva crítica sobre la producción del territorio", en Manzanal, Mabel; Mariana Arzeno y Beatriz Nussbaumer (comp.), *Territorios en construcción. Actores, tramas y gobiernos: entre la cooperación y el conflicto,* CICCUS, Buenos Aires.

_____ (1995), *Desarrollo y condiciones de vida en asentamientos campesinos. El caso de Cachi en los Valles Calchaquíes Salteños,* Tesis de doctorado, FFyL-UBA.

MARTÍNEZ DOUGNAC, Gabriela (2008), "Subsistencia y descomposición: notas sobre el devenir de la agricultura familiar pampeana", en Javier Balsa y otros (comp.), *Pasado y presente en el Agro Argentino,* Buenos Aires, UNQ-Lumiere-CONICET.

MATA DE LÓPEZ, Sara (1990), "Estructura agraria. La propiedad de la tierra en el Valle de Lerma, Valle Calchaquí y la frontera este (1750-1800)", en *ANDES, Antropología e Historia Nº 1*, Salta, CEPIHA.

NEIMAN, Guillermo (2005), "Estrategias empresarias y transnacionalización de la vitivinicultura Argentina", en Cavalcanti y Neiman (comp.), *Acerca de la globalización de la Agricultura,* CICCUS, Buenos Aires.

_____ (2003), "La 'calidad' como articulador de un nuevo espacio productivo y de organización del trabajo en la vitivinicultura mendocina", en Mónica Bendini et al. (comp.), *El campo en la sociología actual*, editorial La Colmena, Buenos Aires.



Manzanal cap 6 a final.indd 170 21/10/2009 01:08:17 p.m.

NEWBY, Howard (1983), "Propiedad de la tierra y estructura social", en Howard, N. y E. Sevilla Guzmán, *Introducción a la sociología rural,* Alianza, Madrid.

NEWBY, Howard y Eduardo SEVILLA GUZMÁN (1983), "Introducción a la sociología rural", en Newby, H. y E. Sevilla Guzmán, *La sociología rural institucionalizada,* Alianza, Madrid.

OCKIER, María Cristina (1996), *La propiedad de la tierra y renta del suelo. La especificidad de alto valle del Río Negro,* Cuadernos PIEA Nº 1, Buenos Aires, PIEA-IIHES.

SARAVIA, Luis Adolfo (2004), *Salta, el campo y la ciudad. Notas sobre el clientelismo como dominación*, Salta, Ed. Milor.

STAVENHAGEN, Rodolfo (1970), *Las clases sociales en las sociedades agrarias*, Ed. Siglo XXI, México DF.

YISSI, Julia y Ana M. SILVA (2005), "La inserción de las economías rurales en el proceso de globalización. El caso de la Provincia de Ñuble", en Cavalcanti y Neiman (comp.), *Acerca de la globalización en la agricultura,* CICCUS, Buenos Aires.



Manzanal cap 6 a final.indd 171 21/10/2009 01:08:17 p.m.

## Los autores

**Marcela Amalia Álvarez**

Es Antropóloga, Operadora en Violencia Familiar, Perito Antropóloga. Asesora, coordinadora, facilitadora y capacitadora en diversos Proyectos Gubernamentales y no Gubernamentales desde el año 1997. Docente en Organización Social y Antropología Política en la Carrera de Antropología de la Universidad Nacional de Salta. Coautora de diversas publicaciones en la temática aborigen y diferentes aspectos de la Antropología Rural. Ha participado en proyectos de investigación sobre DDHH y Antropología Rural.

**Mariana Arzeno**

Es Geógrafa, Doctora de la Universidad de Buenos Aires (área Geografía, 2008), becaria postdoctoral del CONICET e integrante del PERT. Se desempeña, además, como docente en la carrera de Geografía de la UBA. Su trabajo de investigación actual aborda problemáticas vinculadas con procesos de desarrollo, producción del territorio y conflictos territoriales en ámbitos rurales pobres.

**Soraya Ataide**

Recientemente ha entregado su tesis de licenciatura que versa sobre políticas de desarrollo y conflictos territoriales en la provincia de Salta. En el marco de la elaboración de su tesis, desempeña tareas como adscripta al PERT Sus líneas de investigación abordan las perspectivas de desarrollo y conflictos territoriales en el Chaco salteño.

**Leandro Bonzi**

Es Licenciado en Sociología de la Facultad de Sociología –UBA, (2007)– y se encuentra cursando la Maestría en Ciencia Política del IDAES-UNSAM. Actualmente es becario doctoral de ANPCyT en el marco del proyecto "Territorio y poder en la globalización (estudios de caso)" del PERT. Es Ayudante de 1º en la Cátedra de Ciencias Sociales y Medio Ambiente de la Facultad de Sociología, UBA, cuyo titular es Héctor Sejenovich. Actualmente se encuentra trabajando las cuestiones vinculadas a conflictos ambientales en ámbitos rurales.



Manzanal cap 6 a final.indd 259 21/10/2009 01:08:21 p.m.

**Mónica Flores Klarik**

Es Antropóloga egresada de la UNSa. Actualmente es becaria del CONICET y está cursando el doctorado en Antropología Social en la Facultad de Filosofía y Letras, UBA. Docente en las Cátedras de Antropología y Problemática Regional, y Antropología Urbana en la Facultad de Humanidades de la UNSa. Participa en los proyectos "Transformaciones sociales y luchas sociales en Salta y Jujuy durante los últimos años" (PICTO 2006) y "Salta, composiciones sociales y transformaciones sociales en el siglo XX" (CIUNSa).

**José Fernando González**

Es estudiante avanzado de la Carrera de Sociología de la UBA. Colaborador del Programa de Economías Regionales y Estudios Territoriales del Instituto de Geografía de la Facultad de Filosofía y Letras, UBA. Se desempeñó trabajando en la elaboración de un registro de conflictos territoriales en la provincia de Misiones (1990-2008).

**Laura Kostlin**

Es Licenciada en Antropología Social (2005), UNaM. Se encuentra finalizando (tesis) la Maestría en Antropología Social del Programa de Posgrado en Antropología Social de la UNaM. Adscripta a la cátedra de Historia y Antropología Regional del Departamento de Antropología Social de la Facultad de Humanidad y Ciencias Sociales de la UNaM. Desde el año 2007 es becaria de práctica profesional del INTA-Misiones, desempeñándose en proyectos vinculados a la "Investigación en Extensión y Desarrollo Rural", tanto a nivel regional como del Programa Nacional de Apoyo a los Territorios.

**Mabel Manzanal**

Es Economista (1968), Doctora de la UBA (Geografía), Investigadora Principal del CONICET y Profesora Titular Regular del Departamento de Geografía de la Facultad de Filosofía y Letras, UBA. Se desempeña como coordinadora de la sede argentina de la RedSur (Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay). Sus trabajos de investigación abordan la problemática territorial, en especial de Argentina, con énfasis en el análisis del desarrollo socioeconómico e institucional, regional y rural, la descentralización y la coparticipación. Ha publicado más de 100 artículos en libros, revistas, y memorias de congresos nacionales e internacionales. Sus más recientes publicaciones abordan la discusión sobre territorio y desarrollo. Sus dos últimos libros (2006 y 2007) refieren a la problemática del territorio y el



Manzanal cap 6 a final.indd 260 21/10/2009 01:08:21 p.m.

desarrollo rural y sus títulos son: "El desarrollo rural. Organizaciones, Instituciones y Territorio" y "Territorios en Construcción. Actores, tramas y gobiernos".

**Norma Naharro**

Es Licenciada en Antropología y actualmente se desempeña como directora de la Escuela de Antropología de la Facultad de Humanidades de la UNSa. En la misma carrera es profesora adjunta regular de las cátedras de Organización Social y Antropología Política. Integra el Consejo de Extensión de la UNSa en representación de la Facultad de Humanidades. Es miembro del Secretariado Ejecutivo del Foro Salteño por la Tierra, entidad de la que fue una de sus fundadoras y organizadoras. Entre los años 1993 y 2006, trabajó en el Equipo Técnico del PSA. Dirigió y dirige Proyectos de Extensión Universitaria en áreas rurales de la provincia de Salta. Participa del PICTO 2006 "Transformaciones sociales y luchas sociales en Salta y Jujuy durante los últimos años" y del proyecto "Salta, composiciones sociales y transformaciones sociales en el siglo XX" (CIUNSa).

**María Andrea Nardi**

Es Licenciada en Geografía, graduada en 2002 de la Universidad de Buenos Aires (UBA). Ms. Sc. en Economía Agraria (UBA). Actualmente se encuentra realizando el doctorado en Geografía Humana de la Universidad de Lund (Suecia), con el apoyo del Programa Alβan (Programa de Becas de Alto Nivel de la Unión Europea para América Latina) beca Nº E06D101162AR. Su lugar de trabajo es el Departamento de Geografía Social y Económica de la Universidad de Lund. Es estudiante de doctorado invitada de la *Graduate School of International Development Studies* de la Universidad de Roskilde (Dinamarca). Desde 1998 es miembro del PERT.

**Alfredo Pais**

Es Ingeniero Agrónomo de la Universidad Nacional de Córdoba. Profesor Adjunto de Extensión Rural de la UNSa. Desde comienzos de la década de los ochenta, ha participado en diversos proyectos de intervención en desarrollo rural destinados a comunidades campesinas criollas e indígenas del noroeste argentino. Además de la docencia universitaria, colabora en la capacitación de técnicos de Programas de Desarrollo Rural oficiales y privados. Actualmente trabaja sobre su tesis doctoral acerca de las transformaciones del espacio agrario de Cachi y el impacto en el sector campesino.



Manzanal cap 6 a final.indd 261 21/10/2009 01:08:21 p.m.

**Mariana Ponce**

Es Licenciada en Sociología de la UBA (2004), becaria doctoral del CONICET y postulante al doctorado de Antropología Social del IDEAS-UNSAM. Es investigadora plena del PERT. Sus temas de investigación se relacionan con el acceso a la tierra por parte de pequeños productores rurales, en el marco de un análisis crítico de las políticas de Desarrollo Territorial Rural (DTR) en América Latina, particularmente en Argentina.

**Gabriela Schiavoni**

Es Doctora en Ciencias Antropológicas. Investigadora independiente del CONICET y profesora del Programa de Posgrado en Antropología Social de la Universidad Nacional de Misiones. Investiga sobre Antropología y Desarrollo y, específicamente, sobre las formas de coordinación e institucionalización de la economía en el sector agrario. Ha publicado numerosos artículos, los más recientes: "El experto y el pueblo. La organización del desarrollo rural en Misiones, Argentina" (2005); "Lecturas para agricultores. Herramientas intelectuales y representaciones de la agricultura familiar en Misiones, Argentina" (2006). Es autora y compiladora de *Campesinos y Agricultores Familiares. La cuestión agraria en Misiones a fines del siglo XX* y *Desarrollo y Estudios Rurales en Misiones.*

**Claudia Alejandra Troncoso**

Es Licenciada en Geografía de la Universidad de Buenos Aires. Doctora de la misma universidad (área Geografía) y becaria posdoctoral del CONICET. Integra el Grupo de Estudios en Turismo y Territorio (Instituto de Geografía de la UBA). Dentro de este grupo, y en el marco de proyectos de investigación acreditados por la UBA y la ANPCyT –dirigidos por Rodolfo Bertoncello–, desarrolla tareas de investigación sobre temáticas relacionadas con la dimensión territorial de los procesos de valorización turística del patrimonio.

**Federico Villarreal**

Es Licenciado en Economía y Administración Agrarias, UBA, Ms. Sc. en Sociología Agraria (FLACSO/Argentina) y doctorando en el área de Geografía en la Facultad de Filosofía y Letras, UBA. Actualmente, es becario doctoral del CONICET e investigador pleno del PERT. Sus líneas de investigación están vinculadas con el análisis del proceso de descentralización, el desarrollo rural, la construcción del territorio y las relaciones de poder.



Manzanal cap 6 a final.indd 262 21/10/2009 01:08:21 p.m.